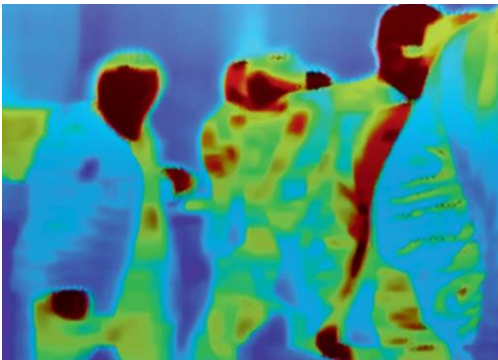


TT Talk 第259期

1. 降低偷渡的风险
2. 消除现行压力的困扰——英国案例研究

1. 降低偷渡的风险



人口走私不幸地成为世界某些地区的一个主要问题。一些偷渡者的目标国家因政治需要出台了更严格的移民限制政策和政府行动。国际偷渡问题已对全球供应链造成了持续的威胁。

有组织的犯罪常常是这一偷渡活动的促进者。他们知道，让人穿越国际边境的最简单方法是把他们藏在合法运输的货物中。为了打击犯罪和扑灭非法移民或偷渡者的企图，供应链中的所有利益相关者都需要时刻保持警惕。

风险

对于国际供应链中的相关利益者来说，这种风险暴露的性质是多种多样的：

- 对生命的威胁——包括工人和偷渡者
- 对货物本身的物理损坏，包括腐蚀和污染
- 额外的货运成本
- 车辆、设备和货物被扣留

- 罚金和处罚
- 声誉损害

那些经常进行跨境运输的利益相关者，应当考虑参与到政府当局制定的预防性指导中。TT Club与BSI合作，发布了一份题为[《秘密偷渡》](#)的止损（StopLoss）简报，作为支持他们工作的指导性文件，并允许每个利益相关者实施更为强健的防御措施，以应对当前的威胁。

货物完整性的风险

当在拥挤的集装箱内发现偷渡者时，我们往往会对货物的状况感到担忧；尤其这些货物如果是供人们食用消费的话，这种担忧则更为敏感。在损坏的基础上再增加污染，可能会引起更大的风险暴露。

在这种情况下，尽早指定一位独立的专家可避免货物被宣告为全损，以及由此产生的货物处置费用。在专家对[受损货物进行检查](#)后，往往可以证明损坏和污染只限于货物的很小一部分。

公路运输需要特别注意

任何一种运输方式都无法免去受偷渡分子利用的可能性，然而在公路运输的方式下，这种风险会大大增加。

在欧洲有相关记录的事件中，86%涉及公路货物运输。

从本质上讲，公路运输为偷渡者提供了一系列风险相对较低的进入点。运输车辆需要停留在公众都可进入的空间，并且车辆在既定的运输路线中，都需要经停在不同地点。

要降低风险，有三个基本步骤：

1. 为司机提供足够的培训，教他们如何避免与偷渡者有牵连。这应当涉及编写书面安保程序，包括车辆安保检查清单；
2. 部署强健的安保设备来保护车辆、物品和货物。确保司机已全面获知他们的使用方法；和
3. 监督所有程序的执行情况。

简单的措施

一旦制定了程序，那么在装箱前、装箱过程中和随后的运输过程中都有切实可行的措施。

在进行装箱之前，确保集装箱的状况是能够防止未经许可的进入，特别是有帘布的拖车。

在装箱的过程中，尽可能地确保没有人员进入，并指示司机只有在对货物进行适当的检查后才能签署清洁装箱收据。检查箱封绳（TIR绳）的整体，特别是它的末端和封号条，以确保它是完整的，没有裂缝，没有被切割后重新组装在一起。

在运输过程中，拖车或集装箱无可避免地会有无人照管的情况——例如司机在用餐、过夜或在码头的时候。应指示司机在返回到运输车辆时检查有无任何改动的迹象，并填写安保检查清单。同时相伴随着，可以在拖车中部署像婴儿报警器这类简单的东西，并在驾驶室中安装控制器，可以提供警报，以及安装如摄像头之类的设备，来帮助侦测各种活动。

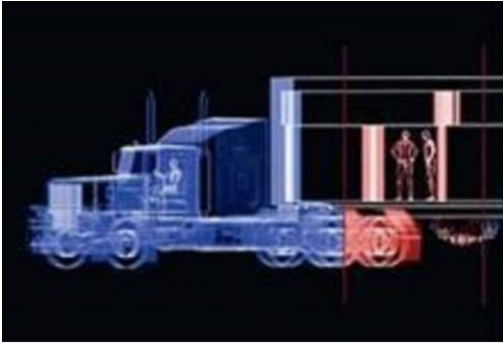
如果，在遵循了上述建议后，仍有一点点怀疑有人进入了拖车，那么无论在什么地方，司机应当立即通知当地的主管机关（警察、海关、轮渡经营人等），但不要试图去直面任何偷渡者。

虽然业主、出租人或司机可能与第三方签订合同，由他们来进行所需要的检查，但若未能建立有效的检查机制或未能妥善运作，他们仍可能面临处罚。因此，在选择这类承包商时[尽职调查](#)是至关重要的。

注意风险

时刻保持警惕是打击偷渡者的唯一方法。车辆在行驶途中应定时予以检查，以确保无人进入，特别是在无人值守的停车时。有关防止非法入境的详细材料，必须放在车中一同携带，以便在有需要时，可即时递交入境官员。核查表应严格使用，且随身携带，特别是在有独立第三方见证的情况下，因为这种情况下核查表具有更大的证据价值。

2. 消除现行压力的困扰——英国案例研究



偷渡移民的后果不仅仅与地缘政治有关。在货运供应链中，其影响也包括对政府边境执法机构的活动，以及带来货物受到污染和损害的风险。所有相关的风险都需要谨慎对待。

每天约有 6,000 名司机连同货物运输车辆进入英国，其中绝大多数是通过多佛或欧洲隧道进入。大约 85% 的流量是外国（非英国注册）卡车。司机的国籍与卡车之间往往也没有联系，他们与货物的来源或目的地也没有联系。

由于欧盟正式成员国的身份给欧盟新成员带来了更多的自由且减少了摩擦，这些国家的货运车队数量显著增长。例如，波兰车队在德国边境通道等候长达 12 小时的情况，一夜之间就消失了。许多车队的数量增长了约 20%，这纯粹是由于地理位置的扩张带来了新的机遇。

对于这样的车队来说，成本低廉，设备新颖，市场唾手可得。[法国国家道路交通委员会（CNR）](#)在巴黎进行的一项[研究](#)显示，保加利亚司机每公里成本 0.11 欧元，而比利时司机每公里的成本是这个数字的四倍多。由于这个行业的利润率较低（约为 3%），如果没有一个公平的竞争环境，那么这种节省是相当客观的。最终，传统的西欧经营商采取了“如果你不能打败他们，就利用他们”的政策，进一步推动了车队增长，形成了一个集中度很低的市场。

由于这种增长的价格意识主导了市场，偷渡活动的增加也是如此，并在 2016 年达到顶峰，当时声名狼藉的加莱丛林有超过 1 万移民。虽然这个营地已经消失，但问题仍然存在，只是现在它的地理分布更加分散（而且更难控制）。

偷渡是一项复杂的生意，据报道，偷渡团伙藏匿一名移民的费用就超过 5,000 欧元。据称，大型货运卡车的司机在偷渡者藏入车辆时被要求“看向别处”，从而得到约 600 欧元/人的好处。现在，偷渡者通常在离港口数百公里的地方上车，他们在车上呆的时间越长，污染就越严重。

[边防部门](#)报告说，在 12 个月内发现了 5.6 万次非法移民企图。然而，没有人知道有多少偷渡成功的案例或多少货物被污染。2019 年，随着英国脱欧的最后期限临近，偷渡人数也会激增，因为人口走私集团预计英国脱欧后边境检查会更严格。

通常装有食物的冷藏拖车是偷渡首选的运输工具，因为它们通常更容易通过港口检测程序。软壳车可以通过无源毫米波成像（PMMWI）设备进行检测，且任何不规范的行为都将通过人工进行搜查。但是，这些检查是由港口工作人员进行的，而不是边防人员。

硬壳车不能通过 PMMWI 扫描，因为设备的功率不够强大，无法穿透拖车的面板。相反，这些车辆可以通过一个心跳检测棚。两个检波传感器放置在地面上（校准背景噪音），另两个放置在拖车上。司机下车，将引擎和制冷装置都关闭，如出现任何不规则的信号都表明有偷渡者。这个过程大约需要 10 分钟，且这类车流量也很高——大约 15% 的流量是这类硬壳车。

边防人员只能搜查不到 10% 的卡车，并依靠法国港口工作人员进行必要的检查。现在在轮渡外的指定车道上也有嗅探犬，这是非常有效的。但同样主要是针对软壳车辆进行检查。在偷渡高峰期，[边防人员在 12 个月内发出了 3,552 张罚单](#)，相当于每两个小时发出一张。英国政府关于对非法移民及其处罚的细则（大约 20 年不变）可以在[这里](#)找到。

总部设在英国雷迪奇的奥克兰国际公司（Oakland International）是评估可能因偷渡而污染的货物方面的专家。它与主要的食品品牌合作，以确保大众消费的食品质量。Oakland 是提供这项服务的仅有的能被完全认可的公司之一，更重要的是，它能完全独立地评估货物情况以防止交叉污染。去年，Oakland 处理了 350 辆车上被污染的货物。然而，在同一时期，估计约有 5,000 辆车上的食物被偷渡者污染。令人担忧的是，许多这样的货运车辆“消失”，并在未完成和未经授权的清理后重新出现。Oakland 最近还发现了其他形式的污染情况增加，如昆虫和啮齿动物。

许多收货人拒绝接收被怀疑受到污染的货物，但 Oakland 的文件显示，平均而言，85% 的货物可以安全再收。因此，这种专家干预可以减少物质损失。然而，对食物污染的害怕则超出了 Oakland 的控制范围，尽管进行了检查，货物的最终处置还是由货物利益人和他们的保险人经商业考量做出决定。

我们非常感谢 [Oakland International](#) 的 Rob Hardy 先生对本文的撰写所提供的帮助。

结束语

我们真诚地希望上述内容对您的风险管理有所帮助。如果您想了解更多信息，或有任何意见，请给我们发电子邮件。我们期待着您的回音。

百富勤·斯托斯-福克斯(Peregrine Storrs-Fox)

风险管理总监

TT Club

TT Talk是TT Club不定期出版的免费电子通讯文件，原稿由TT Club伦敦发放，其地址是英国伦敦芬彻奇街90号，邮编EC3M 4ST。(90 Fenchurch Street, London, EC3M 4ST, United Kingdom)

您也可以登录我们的网站阅读本通讯和过去所有的通讯文件，网址是：

<https://ttclubnews.com/2RU-6QFWI-BFWBHIN8C/cr.aspx>

我们在此声明，TT Talk 中的全部内容仅供参考，不能代替专业的法律意见。我们已采取谨慎措施，尽量确保此份电子通讯的材料内容的精确性与完整性。但是，编者、文章材料的撰写者及其他相关工作人员，以及TT Club协会本身，对于任何依赖TT Talk信息内容所造成的灭失与损害将不承担法律责任。

如果您想要了解本公司的登记注册信息，请点击以下网址：

<http://www.thomasmiller.com/terms-and-conditions/company-information/>