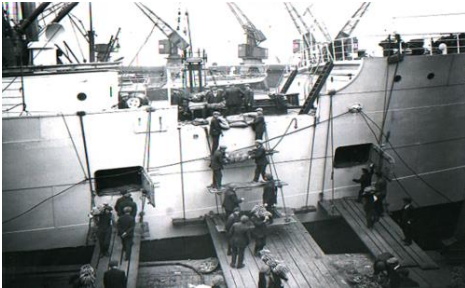


TT Talk 第239期

1. 半个世纪以来改变世界的盒子
2. 革命还是进化

1. 半个世纪以来改变世界的盒子



集装箱运输在过去50年中取得了长足的进步，为全球供应链带来了革命，并对世界贸易增长发挥了前所未有的作用。那么下一步该做什么呢？

自第一艘集装箱船驶向大海已经远超五十多年。然而，直到20世纪60年代后期这个概念才得以推广，即便如此，当时许多人仍认为它的投资风险太大，且早期的采用者几乎肯定不会预测到这种运输方式将来会占据超过50%的全球海洋运输，并伴随全球贸易而产生爆炸式的增长。

在1968年，以20英尺的集装箱（TEUs）运输的货运量不到100万个。但到了2016年，货运量已超过1.82亿集装箱。今天，全球大约90%的非散装货物（约占海运货物价值的60%）都是通过集装箱来运输的。近年来，集装箱船的最大吨位正不可避免地增加，目前在一艘集装箱船上可运输超过20,000个标准箱，并预计将会进一步增长。

贸易：体量和安全？

在集装箱运输出现之前，货物是通过散货船运输的；以托盘、板条箱、袋装、吊装或网兜的包装方式在船上装载、捆扎、拆开和卸载。这是一项耗时、繁琐、不稳定

和危险的操作方式。然而，通过把货物装入集装箱，可以“门到门”地在一个单一的集装箱内运输和处理大量的货物，且几乎不会中断运输，从而为所涉及的货物和人员提供更大的保护。

集装箱运输合理降低了运输成本，并使运输时间缩短。为了获得规模经营效益，集装箱船公司正试图部署更大规格的船舶，这些船舶正在不断的挑战不同贸易、航道、技术设计、建造和装卸货物所需港口的类型和体量的限制。

很多人认同集装箱运输带动了中国和其他亚洲经济体在过去五十年中的快速增长。然而，集装箱的主要优点是在全球运输范围内的普遍适用性；但在尚未开发的区域，包括世界上一些基础设施欠发达的地区，目前的货运量仍不足以利于这一标准化的集装箱运输系统。

TT Club的作用

自1968年成立以来，TT Club一直致力于为全球运输链提供保险和更广泛的风险管理服务。当集装箱运输模式形成之后，包括箱体本身，以及对货物在仓到仓运输过程中无缝移动而产生的过多的合同责任，这些保险需求成为市场需要。由此协会迅速成为一个定位独特的保险专家，不仅仅侧重于国际集装箱的装载问题，还积极参与国际贸易中不同的利益相关方互动。

协会的客户既有世界上一些最大的航运公司、最繁忙的港口、最大的货运代理和货物装卸场所，也包括规模较小但经营风险较类似的企业。正是这种现状在不断推动协会致力于学习国际贸易和物流的复杂性，寻求并推动积极的贸易举措，同时确保安全实践得以加强而不受损害。

协会迅速地组建起重要的服务网络，现在能够在20多个国家为大约150个国家的被保险企业，以当地语言并在当地的时区内提供服务，同时了解相关法律和实践。此外，协会拥有多样化的客户群体，并与行业协会和非政府组织合作，在政府机构中建立了一个特别受信任的地位，为整个行业带来更大的价值。

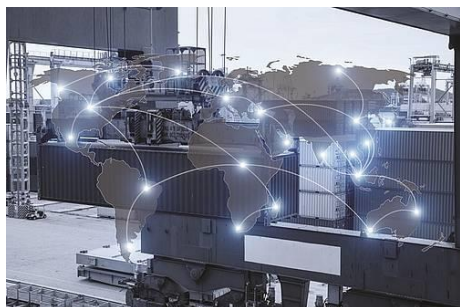
“勇敢新世界？2043年的集装箱运输”

在此背景下，TT Club和麦肯锡咨询公司进行了一项定性[研究](#)，以考虑集装箱行业在未来25年可能的发展。该研究项目涉及陆地、海上和空中整个运输供应链，旨在获得整个行业中来自高层领袖的见解，包括协会董事会成员、以及一些“干扰方”和其他利益相关方。

该研究形成了四个未来可能的发展方向，反映了参与者对行业未来长期发展所依赖的真正支点，进行了颇为严谨的讨论。一方面，许多人专注于贸易增长，并期望是否可以享有另一次类似2008年前二十年的繁荣，而无论是机器人、3D打印技术的发展，还是近岸和地缘政治压力都可能导致贸易增长整体放缓。另一方面，那些认为数字、数据和分析是关键所在的“游戏规则改变者”，正以同样的热情，用新的模式来满足客户，从而传递价值。

在未来的25年里，我们无法知道不同的趋势、不确定性和不连续性将如何结合在一起。这个新出版物是赋予整个行业的礼物，让所有的利益方参与讨论，并影响到下一代。请加入我们的讨论！

2. 革命还是进化



以集装箱化为标志的创新，改变并加速了国际贸易，但在贸易、基础设施和流程方面仍有待改进。

无论集装箱化运输的概念何时开始，都值得我们回顾过去半个世纪来的发展。20世纪60年代中期，海上运输集装箱进入了欧洲，在这之前，它主要活跃于美国地区的贸易。当时的集装箱需要勇敢的梦想家去接受这一观念，并准备好应对各种操作实践、箱体、法律和地缘政治所产生的问题。

毫无疑问，当时海运集装箱的引入是革命性的；它改变了贸易操作的重要形态，并由此衍生了多个与运输相关的机会，因此国际贸易前所未有的大增长时代已经解锁。

“走到一起是一个开始”

关于集装箱行业的历史，有许多的资料来源（包括[“The Box”](#)选集），但是由Lloyd’s List（劳合社日报）在1995年12月副刊中发表的题为[“从儿时伙伴到国际商业搭档：TT Club和集装箱行业”](#)一文，可以说是非常具有启发性、娱乐性，特别是能带领大家了解TT Club这一协会。

现在已经很难想象集装箱化运输前的货物装卸环境——劳动力的密集、危险的船舶岸边装卸过程等，都是对海上贸易的极大挑战。然而，集装箱不仅便于那些对船舶和海上风险不熟悉的人，来进行货物装卸，同时也是对码头运营所需的投资模式进行了改变，如需要重型起重机、大面积的可用储存空间以及加强与内陆地区的连通。随着时间的推移，装箱（和拆箱）逐渐由托运人和货运代理人/物流经营人来进行操作；而后者可提供多种附加服务，来完成贸易的第一和最后一步。

此外，将货物在多式联运“货物运输单位”中进行了统一，改变了运输链的安全标准。一方面，集装箱避免了有吸引力的货物被偷的可能，且填充良好，可以避免多次装卸造成的损害。另一方面，集装箱内的货物可能会被隐藏而逃避合理的检查，并且随着互联网的出现，犯罪分子的收益非常高。

“共同努力就是成功”

集装箱化的创新背后，是大规模的合作。通过国际供应链实现交互操作，并在工程、内陆基础设施以及其他方面都引领了灵活和开放的解决问题的能力。最明显的是，由此推动的[1972年国际集装箱安全公约](#)（CSC）最为重要。该公约与不断发展的[国际标准化组织](#)（ISO）集装箱制造、测试和维护标准一起服务于整个行业，这些标准帮助了那些拥有和操作设备的人。

TT Club 本身就是出于这种合作而诞生的，因为那些使用集装箱运输模式的经营人要求保险覆盖集装箱这一财产外，还有在内陆或跨越多个国家运输时，集装箱和对其中货物所产生的责任。这包括了在不同法律体制下承担的运输责任，国家财税、或与健康和法规变换的风险，以及可能造成的人身伤害或财产损害。在这种情况下，互保模式的协会一直是法律空白的推动者、催化剂和顾问；协会本身拥护标准化操作和良好实践，同时小心地平衡行业的需求。

“保持团结就是进步”

掀起一场革命需要长期的演变；不断变化和持续的改进都是必要的，不仅是为了直接利益方，也是为了社会的变革。虽然创新和监管可能主要受厄运而推动（如[“Annabella”轮事故](#)之后，揭示了不同规格标准和沟通不畅所带来的问题），但整个运输行业，尤其是海运业正面临周遭环境的压力。除了围绕温室气体的争论之外，我们还可以预料到对延迟、拥堵、缺乏实时信息以及更大范围内环境影响的容忍度将会降低。

过去的半个世纪已经证明，海上和岸上无缝运输的多式联运梦想并不是一种过时的方式。在99.9%的运输交易中，一切运作都没有问题；而微小的“失败率”既证明了它的成功，但也不可避免的带来一些困扰。TT Club的核心优势一直是在有需要的时候，有能力在全球范围内深入研究问题并解决。

无论是革命还是进化，“数字化”被认为是未来的游戏规则改变者——详见TT Club和McKinsey & Company联合报道的“[勇敢新世界？2043年的集装箱运输](#)”一文。通过促进贸易、降低成本和提高效率而让客户满意的机会无疑是巨大的。但同样存在的一个巨大风险，是建立在开放和共享平台上的完全相互关联的贸易和运输环境，更不用说具有数百年历史的法律体系。一如既往的，这都呼吁行业内的专家和学者以此为已任，而不懈努力。

结束语

我们真诚地希望上述内容对您的风险管理有所帮助。如果您想了解更多信息，或有任何意见，请给我们发电子邮件。我们期待着您的回音。

百富勤·斯托斯-福克斯(Peregrine Storrs-Fox)

风险管理总监

TT Club

TT Talk是TT Club不定期出版的免费电子通讯文件，原稿由TT Club伦敦发放，其地址是英国伦敦芬彻奇街90号，邮编EC3M 4ST。(90 Fenchurch Street, London, EC3M 4ST, United Kingdom)

您也可以登录我们的网站阅读本通讯和过去所有的通讯文件，网址是：

<https://ttclubnews.com/2RU-5OBH3-60NTVZ6G3C/cr.aspx>

我们在此声明，TT Talk 中的全部内容仅供参考，不能代替专业的法律意见。我们已采取谨慎措施，尽量确保此份电子通讯的材料内容的精确性与完整性。但是，编者、文章材料的撰写者及其他相关工作人员，以及TT Club协会本身，对于任何依赖TT Talk信息内容所造成的灭失与损害将不承担法律责任。

如果您想要了解本公司的登记注册信息，请点击以下网址：

<http://www.thomasmiller.com/terms-and-conditions/company-information/>