



TT Talk 第185期

1. 降低供应链事故的另一项措施
2. 'Pack it in!'

1. 降低供应链事故的另一项措施



联合国欧洲经济委员会（UNECE）在 2014 年 2 月召开的第 25-17 次分会上签署了无须修正的[IMO/ILO/UNECE 集装箱货物运输包装操作守则](#)（CTU Code）草案，对于保护工人和公众的生命财产安全来说，迈出了重要的一步。预计在 2014 年期间，国际海事组织和国际劳工组织的主管机构也将同样签署该操作守则。

CTU Code 源于 1997 年由该三个国际组织颁布的“集装箱运输货物包装指导”，之后由国际海事组织（IMO）和国际劳工组织（ILO）下属的全球对话论坛发起，对该指导展开部分修订。由 ETS Consulting 公司的 Bill Brassington 先生发布的对“[供应链中集装箱货物安全包装](#)”的研究发现，由于很难获得和核对事故的可靠统计数据，现事故数据中存在了一些令人不安的差距和矛盾。下面提出的一部分数据供参考：

- 在 1999-2009 年的十年间，约 25,000 起拖车意外事故导致超过 300 人死亡。
- 仅在美国，每年可能有多达 15,000 起翻车事故。这导致许多对司机提出的检控，但这些事件的根本原因却很少被调查。
- 日本代表团也报告了大量交通道路事故，导致众多伤亡的案件。

无论全球的统计数字是否精确，很显然，太多的事故已经发生，其中许多事故本可以避免。即使想对事故进行调查，但因为严重的毁坏扭曲了集装箱和货车内货物的位置和系固状态，通常也无法确定起因。然而，TT Club 对赔案事故的分析表明，多达 2/3 涉及集装箱货物的灭失与损坏事故，可能与货物装载不当和集装箱内系固有关。

“多达 2/3 涉及集装箱货物的灭失与损坏事故，可能与货物装载不当和集装箱内系固有关。”

CTU Code 的发展

经过由许多来自运输和集装箱海运行业的专家所组成的国际专家小组（GoE）两年多来的集中努力，新的 CTU Code 已于 2013 年 11 月定稿。这份新的守则是以最佳的实务操作和国际间协定的技术规则为基石，而制定的非强制性、适合多式联运的指导文件。它在各个方面包括集装箱货物的装卸和系固，提供了一致且全面的信息，同时考虑到所有海上和陆上的运输要求。

CTU Code 旨在协助整个行业，以及各国政府，对其员工进行有关货物安全装载内容的培训。如果有必要，这个 CTU Code 也可以用来作为国家法规的参考基础，并且因此类需求的出现，可能在这一领域成为调和国际间立法的新模式。

在 GoE 最后一次会议上，专家们对该草案进行了非常彻底的评估，并对一些主要评论进行了改动。CTU Code 的草案终稿由 13 章组成，涵盖以下主题：

运输过程中的责任和信息、货物的集装箱适装性、把货物装入集装箱、对危险货物的装载建议、完成整个货物装箱后的举措、以及对集装箱货物包装的培训

除 13 个章节外，另有十个附录和八个“信息材料”作了更详细的补充。GoE 的专家组有时候很难达成共识；其结果是，当最终草案中出现两个不一致的提案时，这一内容就会被删除，留待今后行业发展得出新的指导。举个例子，TT Club 将会发布一个“钢卷运输”止损指导的修订版，分析了如何安全地运输此类货物，包括 ISO 标准集装箱承载用的垫底材料所需的尺寸和强度。

宣传和培训

鉴于新的 CTU Code 所提供的大量信息，人们开始关注如何进行有效的宣传。ETS Consulting 公司的研究表明，只有极少数的装箱企业知道现有的 IMO/ILO/UNECE 操

作守则，更不用说有效的应用它们。因此，对 CTU Code 宣传方法的革新和多样化是非常重要的。目前 CTU Code 已发布了电子版，在 UNECE 网站上仅可查询到英语版本，但很快将会推出法语、德语和俄语版本。

为了对集装箱货物包装引入基础的介绍课程，TT Club和Exis Technologies于 2014 年 1 月共同开发了一个[电子学习包 \(CTUPack\)](#)，其可以

- 通过不断测试来了解实务，提供高质量的培训。减少培训时间，以免影响正常工作。支持自行设定学习进度或根据课程管理员的时间表设定。
- 这个电子课程可以通过网络学习，或者作为符合 SCORM 标准（一种关于在线学习的标准）的国家、区域或全球培训项目。
- TT Club 将不断提供关于降低集装箱货物装载风险的相关知识，并且与其他组织如 ICHCA 通力合作，致力于 CTU Code 的展示与传播，包括如何将其付诸实践。

2. ‘Pack it in!’



当“SVENDBORG MAERSK”轮遭遇了极其恶劣的天气情况并导致集装箱从船上落水时，大家的注意力自然落在了究竟在事故中丢失了多少箱子。然而也请注意，相同的压力也施加了在那些没有落水的集装箱和货物身上。在TT Club的支持下，ICHCA现推出一个以“**PACK IT IN!**”为口号的宣传活动。

虽然集装箱运输本质上是对货物运输提供了极大的保护，但装货不当恰恰起到反作用，且可能加剧事故风险。有许多从事运输工作的人需要依靠装货工人的技术来规避这种风险，这不仅包括那些专业从事集装箱运输和装卸的人员，还包括世界各地在使用高速公路的普通老百姓。

海上运输时的海况能有多恶劣？

大多数集装箱货物由经验老到的发货人负责拼装，他们应该了解集装箱——以及运输的货物——通常在运输途中所受到的压强和压力，无论是通过陆运还是海运。然而，不幸的现实情况是，对其余的发货人来说，ISO标准集装箱的出现带来了一定

程度的迷惑；他们假设，只要能装入集装箱，货物就足够禁得起运输途中发生的任何状况。当新闻媒体与港口当局还在为寻找从“SVENDBORG MAERSK”轮上掉落的集装箱而疲于奔命时，似乎也应该考虑一下船上那些没有掉落的集装箱和货物的遭遇（更不要忘记在此极端天气下船员所遭受的创伤）。海难事故的完整细节可能无法获得，但是粗略的估算已经能说明问题。。。

据报道，当时该船舶摇摆有40度。因此，估计甲板上堆叠在顶部的集装箱会摇晃产生56米的弧度。假设摇摆持续20秒，平均速度为20千米/小时，则平均加速度可能是0.23 g。如果摇摆时间降为10秒，则平均加速度增加到0.9 g。这种样板式的计算既没有考虑到摇摆时速度的变化，也没有考虑到当摇摆到一边的末端时加速度可能比摇摆回初始位置大得多，这取决于波浪的产生。这就是为什么现在ISO第一系列的集装箱建造标准要求达到能承受0.8 g的横向力。

这个事故，对于那些较少遭遇海洋运输处于极端情况下的压强和压力的从业人员，起到了一个很好的提醒。因此，尽管货物拼装人员对如何有效地装载货物需要有一个全面的基础认识，来避免在变化莫测的运输过程中可能发生的损失，同时监督和管理人员也要确保合适的信息、以及有效的培训，能及时提供给那些参与运输过程的人员。当事故发生时，我们很容易计算出直接损失，无论是货物本身的价值——遗憾的是经常还包括——由于货物移动或松脱而造成的人身伤害或死亡，以及对集装箱、运输工具和环境的损害。但对于事故中间接损失的计算就复杂多了——某些方面，如处置和清理费用，可能比较明确，但其他费用很容易就产生争议，无论此类费用涉及多少。还可能要考虑到下游制造商和交付货物延迟的成本。其他间接损失，如解决客户投诉的时间花费、一般商誉损失或更大的名誉损失通常会被忽略——更不必说法律和其他调查费用，以及争取合同权益的费用。

“监督和管理人员也要确保合适的信息、以及有效的培训，能及时提供给那些参与运输过程的人员”

考虑成本——再改变操作习惯

题述的推论是为了改变目前存在的货物拼装人员技术差、缺乏或不经培训的操作习惯，同时推广使用能对国际运输链中的风险有正确认识和理解的信息与工具。[CTU Code](#)即旨在做到这一点，甚至更多，此外还解释了拼装计划和运输过程中的责任问题。

当然，TT Club和Exis Technologies在2014年1月增加了CTUpack电子学习课程，其中许多信息已经可用。协会将连同ICHCA组织共同举办以“Pack it in!”为口号的研讨会，来介绍如何使用守则，教学包中哪些内容可用，并提供优秀的操作实例和行业

组织的链接。其中后者，货物系固的方法和解决方案，像[Cordstrap](#)（固世特包装材料公司）的操作，对于在集装箱内固定装载的货物是至关重要的；在计划和执行货物的包装和阻隔时，要求进行有效地绑扎加固。虽然守则本身将会被翻译成联合国主要的通用语言，但ICHCA组织已表示有意开发图例式的宣传文件，作为推广安全包装和货物运输是关键任务。

改变操作规则的挑战

对于任何想要传播这类良好的操作实践的人员来说，包括负责维护安全、保安和税收的执行机构，最大的挑战是如何把此类信息送达到那些最前线的工作人员。作为在全球范围内高效和迅速的运输几乎所有类型货物的物流方法，集装箱这个铁盒子里的“秘密”，从供应链的一端被运到另一端。供应链中的每一个人均被要求信任那些之前的人，同时也被后来之人所信赖；各个环节都需要彼此信任，来达到预期的效果。

“集装箱这个铁盒子里的‘秘密’，从供应链的一端被运到另一端”

运输链中所有的利益相关方都要发挥关键作用——正如一名海事管理机构的高级代表所总结的，他希望整个行业在此携手，进行“内部整顿”。也许现在是时候开始对所有参与的角色深入分析——包括保险公司，如何宽严并施的达到目的。如果行业接受这个改变的挑战，那么关于改善拼装安全和系固的讨论将涉及的远不止是联合国机构。

结束语

我们真诚地希望上述内容对您的风险管理有所帮助。如果您想了解更多信息，或有任何意见，请给我们发电子邮件。我们期待着您的回音。

百富勤·斯托斯-福克斯(Peregrine Storrs-Fox)

风险管理总监

TT Club

TT Talk是TT Club不定期出版的免费电子通讯文件，原稿由TT Club伦敦发放，其地址是英国伦敦芬彻奇街90号，邮编EC3M 4ST。(90 Fenchurch Street, London, EC3M 4ST, United Kingdom)

您也可以登录我们的网站阅读本通讯和过去所有的通讯文件，网址是：

<http://ttclubnews.com/D06-28LWJ-681W1YFA88/cr.aspx>

我们在此声明，TT Talk 中的全部内容仅供参考，不能代替专业的法律意见。我们已采取谨慎措施，尽量确保此份电子通讯的材料内容的精确性与完整性。但是，编者、文章材料的撰写者及其他相关工作人员，以及 TT Club 协会本身，对于任何依赖 TT Talk 信息内容所造成的灭失与损害将不承担法律责任。

如果您想要了解本公司的登记注册信息，请点击以下网址：

<http://www.thomasmiller.com/terms-and-conditions/company-information/>