

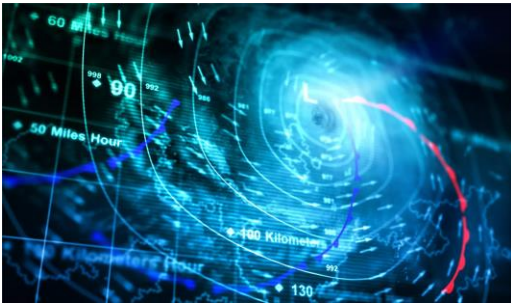


April 2024. Issue 309 in the series

TT Talk 第309期

1. 应对气候变化
2. 为船员提供清洁饮用水
3. 了解和反击“核弹式”判决

1. 应对气候变化



[气候变化](#)会对港口和水道的天气预测带来影响，这将对地方、国家和全球经济带来真正的风险。[极端天气事件](#)造成的破坏越来越多，其中既有基础设施或设备的损坏，也有人员伤亡。此外，还要考虑气候的渐变性，例如气温和水温的升高、海平面上升和季节性降雨增强。

在回顾与极端天气有关的事故数据时，可以发现全球供应链行业遭受严重破坏，情况令人担忧。对全球天气模式的变化，人们现已达成广泛共识，即需要认真关注这些变化对所有物流经营人的潜在影响，尤其是对船舶/港口而言。

气候模型

气候模型预测已证明地球正总体趋于变暖，这反过来又推动天气模式的变化和平均海平面的上升。

这些模型必然反映了地球气候的复杂物理特性，即使借鉴了科学规律，也存在一定程度的不确定性。在运输和物流行业使用这些模型时，我们希望能预测近期、中期

和长期的气候变化，以规划基础设施的布局，并调整运营情况，从而适应任何可预测到的气候变化。

气候影响

模拟气候变化所带来的影响，依据您在地球上的位置而异。然而，就港口和码头的大部分基础设施来说，以下方面受到的影响可能会越来越大：

- 海平面上升、风暴潮或降雨强度的增加，会导致洪水可能超过雨水排放系统的设计能力；
- 大风导致基础设施和资产受损，更不用说出于对港口或码头资产安全的考虑，而设定的工作风速限制，造成的运营中断；
- 超出设备运行范围的高温可能会导致设备故障或增加火灾风险，还要考虑高温下员工的福祉。

现在全球范围内都感受到了这些影响，气候模型预测表明它们的影响可能会进一步加剧。

“现在全球范围内都感受到了这些影响，气候模型预测表明它们的影响可能会进一步加剧”

不确定的未来

从本质上讲，气候和相关参数在港口和码头基础设施的设计中发挥着重要作用。因此，为了设施的长远发展和维护，有必要对那些正在考虑或已确定的气候参数，予以明确。然而，受全面减少温室气体排放的社会趋势推动，高频段和低频段气候预测的变化很大。

气候模型中的这种显著变化给实务操作带来了困难，因为开发和资产管理计划必须具有一定程度的灵活性，以适应这种不确定性，并随着气候的实际变化和气候模型的发展，不断提高基础设施和设备的应对能力。

从何开始

通常，在启动一个大型项目时，尤其是要考虑为适应潜在的气候变化所呈现出的复杂性，光开始这一步骤就令人生畏。在这个行业中，有经验的专业咨询公司越来越多，他们能够帮助客户理解气候模型及其潜在的影响。但是，您仍需要采取一些基本措施来完成这一风险控制，包括：

- 了解数据——港口和码头在正常运行期间通常会收集大量数据，这些数据可以为您的设施当前正面临的气候影响提供有价值的见解。简要地记录和监测天气事件的数量和持续时间（例如大风或风暴造成的营业中断时间），将使您更深入地了解气候变化的影响。
- 长期影响——了解哪些是您运营中的关键性设备/基础设施，并考虑停电对运营的影响，以及个别设备对气候变化的敏感性，这是必要的风险评估。对设施进行系统审查，可以就优先考虑实施的措施提供一定的见解。

气候变化适应之旅

适应气候变化和气候复原不应该是“一次性”的工作；它需要对气候模型、气候风险评估和其他任何应对方案进行持续审查，以确保相关场所不仅具有复原能力，而且能够有效地分配资源。因此，适应气候变化应被视为一个需要不断审查和规划的循环，以增强对气候变化影响的抵御能力。这种适应性管理如下图所示：



因此，这些基本步骤是：

1. 了解气候变化，特别是对全球和区域进行分析，以了解气候变化对当地的影响；
2. 记录您所在地理位置发生的危险情况，并培养风险意识；
3. 做好气候适应规划，以应对气候变化所产生的新危害和风险；
4. 对设定的气候适应规划，予以周期性执行；
5. 根据新发布的气候数据和当地记录的气候情况，持续审查规划和实施中措施的有效性。

“适应气候变化和气候复原不应该是‘一次性’的工作”

要点

1. 适应气候变化是一个不可避免的过程，每个企业和区域性的管理人，其设施和业务操作都可能面临独一无二的困难。
2. 为适应气候变化，需要采取有针对性的方法，应在整体业务情况上考虑气候变化的影响。
3. 气候数据、潜在影响以及适应方案可能都很复杂。然而，无论您在这一气候适应过程中处于哪个步骤，都可以请具有专业能力的咨询公司为您提供帮助。
4. 港口基础设施和资产的使用年限和预期寿命通常都很久，所以需要认真考虑气候变化的影响，以确保能制定并采取合适的策略和计划。

“适应气候变化是一个不可避免的过程，每个企业和区域性的管理人都可能面临独一无二的困难”

2. 为船员提供清洁饮用水



摄取安全清洁的饮用水是人类维持生命的基本需求之一；接触受污染的水则会对健康产生严重影响。海运业中，港口在提供清洁饮水、提高船员的福利和实现[可持续发展目标](#)方面发挥着至关重要的作用。

能摄取安全卫生的饮用水是一项基本人权，也是确保船员保持健康和享有福利的关键特

征。虽然船方在船员登船后就有责任保持水质，但这一重要资源的最初供应往往由港口及其淡水供应服务站提供。港口在提供清洁饮用水方面发挥的作用至关重要，因为它是整个海上航行的生命基石。

“港口在提供清洁饮用水方面发挥的作用至关重要”

船上的独特环境导致在供水上有特殊困难。水要么从海水中脱盐，要么在港口装载，这就要求生产或装载的水不受污染，并且水箱和管道系统必须是清洁的。船上饮用水的质量要符合各种国际法规和标准，确保饮用安全且不含污染物。

港口：第一道防线

当谈到安全和卫生饮用水时，港口可以被视为抵御水传播疾病和污染物的第一道防线。港口也有责任确保供应给船舶的水符合严格的质量标准，从而适合人类饮用。这涉及复杂的供应和转移链，包括进入港口的水源、水龙头、管道、供水船和供水驳船。每个步骤都可能有污染风险，这使得港口在保护水质方面的作用变得更加重要。

“每个步骤都可能有污染风险，这使得港口在保护水质方面的作用变得更加重要”

法规和标准

国际准则，如[世界卫生组织](#)的《国际卫生条例》（IHR）和欧盟的《[饮用水指令](#)》（DWD），为港口对商船和渔船上的食物和淡水供应管理提供了框架。这些规定要求确保所提供的水具有适当的品质、营养价值和数量，以满足船上人员的需求。

港口提供的水质直接影响到船员的福利。水质差会导致健康问题，影响船员履行职责的能力和整个身体健康。确保清洁用水的供应不仅是遵守法规的问题，也是对极其依赖这一资源的海员予以保护的人类义务。

“水质差会导致健康问题，影响船员履行职责的能力和整个身体健康”

[联合国可持续发展目标](#)概括了到2030年要建设一个更绿色、更公平、更美好世界的计划。目标6特别强调了人人享有清洁饮水和卫生设施的重要性。港口在实现这一目标方面发挥着重要作用，它能为船舶提供符合《[世卫组织饮用水质量](#)》或相关国家标准（以较严格者为准）的水。只有这样做，才符合港口对全球健康和福祉所应做出的贡献，这也是可持续发展的核心。

船方：饮用水安全计划

世卫组织的《[船舶卫生指南](#)》为管理水质提供了非常详细的指导。它要求船舶经营人制定并实施饮用水安全计划，以管理水的加注、制造和分配质量等方面，并要求监控饮用水安全计划的有效性。

[饮用水安全计划](#)应针对具体船舶而设，并以危害分析方法和系统风险评估为基础。推荐的工具是“危害分析和关键控制点系统”，该系统可识别关键控制点（水可能受到污染的位置，或消毒后存活的微生物可能繁殖的位置），以及预防这种情况发生的管理措施。饮用水安全计划应详细说明饮用水系统的布局、消毒方法、所有使用中的水处理设备及其操作参数、采样点、监测测试、适用的质量标准以及预先计划的预防和补救措施。一个完整的船舶饮用水安全计划，还包括监测测试结果的文件记录，以及基于这些结果所设置的任何补救措施，这可能是任何检查机构都要求提供的首批文件之一。

结论

港口提供清洁饮用水是海上作业的一个重要方面，对海员的健康和福祉以及更广泛的可持续发展目标具有深远的影响。港口必须继续坚持高标准，实施有效的管理体系，并与航运公司密切合作，确保其供应的水安全且清洁，为海员在全球航行提供支持。

3. 了解和反击“核弹式”判决



在法律诉讼中，尤其是在美国的州法院，被告面临过高赔偿（可称为“核弹式判决”）的现象似乎越来越频繁地发生。我们能采取哪些措施来予以救济呢？

“核弹式判决”（nuclear verdict）一词一般是指陪审团裁决赔偿金超过1,000万美元，或者非经济性损失赔偿和经济性赔偿严重不成比例的裁决。它也可以指陪审团裁决的金额低于1,000万美元，但却大大高于这类案件的预期结果。

除了财务影响之外，由于原告坚持要求更大的和解金额，并且案件容易陷入漫长的上诉周期，其诉讼过程可能会变得过分拖延。

统计数据说明问题

经济和非经济损害赔偿金之间的差异，助推产生“核弹式”判决。非经济损害（主要是指疼痛和痛苦）通常是这类判决的最大组成部分。事实上，在2010年至2019年的十年间，有六年相关“核弹式”判决中的非经济损害赔偿总额超过了经济赔偿和惩罚性损害赔偿的总和。美国商会法律改革研究所（US Chamber of Commerce Institute for Legal Reform）在一项研究中分析了十年间1,300多起“核弹式”判决，得出的结论是，这类判决的数量和频率都在增加。

这项研究发现，近50%的赔偿金额在1,000万至2,000万美元之间，另有33%的赔偿金额在2,000万至5,000万美元之间。剩余的案件金额超过5,000万美元，包括101起超过1亿美元的“特大型”判决。仅6个州（加利福尼亚州、佛罗里达州、伊利诺伊州、纽约州、宾夕法尼亚州和德克萨斯州）就占了这些判决的63%，尽管其他州（包括佐治亚州、密苏里州、新泽西州和华盛顿州）近年来似乎也在效仿。

影响因素

导致这一发展的因素有很多。

1. 爬行动物的理论

这种策略侧重于安全保障，鼓励陪审员设身处地为原告着想。它调动大脑最原始的部分来暗示，如果被告的行为没有受到惩罚，那么整个社会可能处于危险之中。

2. 锚定调整

这种技术提供了一种心理捷径，通过允许陪审员以最少的心力快速做出决定或解决问题，从而影响陪审员对数字的感知能力。锚定偏差是指在做决定时过于依赖提供

的早期信息（“锚定”）的倾向。原告律师利用“锚定”来提出巨额赔偿，或者提出武断的公式来证明陪审团难以量化的巨大痛苦和折磨的合理性。

3. 启动和近因

这是指经常重复某件事，以使陪审员习惯并接受它的做法。于是巨额数字的重复出现司空见惯。

4. 大数偏差

人们通常不理解大额数字。被称为“标量变异性”（scalar variability）的心理学理论指出，理解数字的能力随着数字的增加而下降。此外，向陪审员提供大额数字会让他们觉得他们正在决定一起重大案件。

5. 第三方诉讼资金

诉讼融资已成为一个数十亿美元的产业。原告及其律师与第三方投资者签订合同，第三方投资者为诉讼提供资金，以换取判决金额的分成。第三方的资助可能导致提起风险更大、投机性更强的诉讼。诉讼融资公司通常会受到以下指控：阻止原告接受和解，以控制诉讼。

6. 律师广告及媒体

“核弹式”裁决的宣传和广告使陪审员对审判中要求的天文数字变得麻木，导致陪审员认为巨额裁决是正常且在法律上是合理的。人们较少关注这类裁决的数字是否随后会被减少或推翻。此外，媒体往往更关注少数企业的不良行为，从而造成企业整体都很糟糕的印象。

反击“核弹式”裁决

辩护律师协会正在采取措施，以应对“核弹式”判决的扩散，现已开展了下列活动，并取得了一些成功。

1. 立法

立法或司法补救措施可能会解决导致此类判决的一部分因素，包括限制某些非经济损害赔偿，防止具有误导性的律师广告，使第三方诉讼资金更加透明（或完全终止这种做法），以及禁止“挑选法院”（forum shopping）。

2. *对金额的考量*

仔细评估案件前景，包括考虑合理的情况和最坏的情况。虽然“核弹”裁决的赔偿中位数约为2,000万美元，但受偶尔数亿美元的“巨额”裁决（通常包括高额的惩罚性赔偿）影响，其平均值要高得多。

3. *替代性损害评估*

在案件早期提出替代损害赔偿的建议可能是有效的，以提醒陪审员他们不受原告所提金额的约束。就原告律师的“锚定”（anchoring）策略，提出一个“反锚”（counter-anchor）策略可能会有效。在审判前做好充分准备，包括小组讨论和模拟审判，以评估陪审员对案件的潜在反应、双方的理论以及做出大额赔偿判决的可能性。

4. *向陪审团宣讲*

寻求制约那些容易受爬行动物理论影响、对企业有偏见、或对推动社会变革感兴趣的陪审员。向陪审团说明，裁决不能基于恐惧、愤怒或情感，也不能用来惩罚被告或“传递信息”。提醒陪审员应根据法律和事实来裁决案件，国家赔偿不能基于同情或偏见。

5. *积极主动*

对抗不利判决的最佳策略应放在事故发生之前。围绕加强安全守则、努力遵守安全法规，以及用可靠的保存记录来建立证据链，这对于在诉讼中能否呈现出一个有利的情况至关重要。

事故发生后，应迅速采取行动进行调查并收集可能有助于审判的信息。一旦陷入诉讼，聘请专家尽可能以最好的方式来描述公司，包括大众对公司运营和公司文化的看法，从而避免出现任何负面形象。

我们衷心感谢Marwedel, Minichello & Reeb芝加哥律师事务所的Bill Ryan和Shari Friedman在Thomas Miller人身伤害研讨会上提出的意见，本文即源自该研讨会。

结束语

我们真诚地希望上述内容对您的风险管理有所帮助。如果您想了解更多信息，或有任何意见，请给我们发电子邮件。我们期待着您的回音。

百富勤·斯托斯-福克斯(Peregrine Storrs-Fox)

风险管理总监

TT Club

TT Talk是TT Club不定期出版的免费电子通讯文件，原稿由TT Club伦敦发放，其地址是英国伦敦芬彻奇街90号，邮编EC3M 4ST。(90 Fenchurch Street, London, EC3M 4ST, United Kingdom)

您也可以登录我们的网站阅读本通讯和过去所有的通讯文件，网址是：

[TT Talk: Taking action to manage your risk exposures \(ttclubnews.com\)](http://ttclubnews.com)

我们在此声明，TT Talk 中的全部内容仅供参考，不能代替专业的法律意见。我们已采取谨慎措施，尽量确保此份电子通讯的材料内容的精确性与完整性。但是，编者、文章材料的撰写者及其他相关工作人员，以及TT Club 协会本身，对于任何依赖TT Talk 信息内容所造成的灭失与损害将不承担法律责任。