

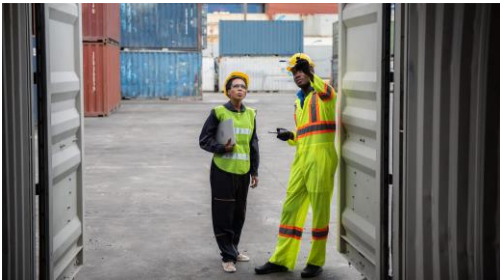


January 2021. Issue 270 in the series

TT Talk 第270期

1. 支持未来
2. 远程工作回顾
3. 法律焦点：选择的权利

1. 支持未来



企业在风险与机遇并存的情况下，不断寻求业务增长，但也越来越多地需要考虑环境、社会和治理因素（Environmental、Social and Governance，简称“ESG”）。在一些领域，人们也对ESG相关的职位感兴趣，用以区分供应商和服务提供者。

不可避免地是，随着全球进入2021年，企业在回顾整个2020年的发展，重新审视自己的系统和流程，就会发现应对意外情况和顺应发展的能力对企业生存而言至关重要。然而，这需要建立在对员工的投资上，特别是对新生代员工的培养。这是确保企业可持续发展的关键所在。

在本文中，我们将探讨TT Club的一些倡议，用以支持那些考虑从事物流职业的人。TT Club的[使命](#)是让全球运输物流行业更安全、更有保障；正是基于这一点，我们鼓励利益相关人更深入地去考虑[供应链中的风险](#)。风险认知是TT Club所做一切中的一个基本关注点，其中包括起草[指导文件](#)，与志同道合的行业组织合作，亦或是推行安全倡议。

“就风险、安全和保障而言，当未来的行业 and 思想领袖开始选择他们的职业生涯之时，无疑是影响他们推动良好实践的最佳时机”

要了解物流工作者所处的不断变化和日益复杂的社会环境，为行业工作者提供支持，并推动他们采取实际措施来减少损失，是至关重要的任务。就风险、安全和保障而言，当未来的行业和思想领袖开始选择他们的职业生涯之时，无疑是影响他们推动良好实践的最佳时机。

年轻的货代人

二十多年来，TT Club一直[赞助](#)FIATA的[年度国际青年货运代理人奖](#)（YIFFY Award）。尽管面临2020年的困难，但该奖项仍[吸引了来自世界各地的优秀候选人](#)，他们代表了各自的公司和国家货代协会。竞赛的内容鼓励候选人（其中许多人从事特定的业务职能）探索供应链中点到点运输的复杂性，其中也包括风险和保险。

“竞赛的内容鼓励候选人探索供应链中点到点运输的复杂性”

TT Club已认识到，发展和奖励在货代行业的年轻人才的重要性。比赛的总冠军有机会在TT Club的区域办公室参加两次为期一周的教育课程。我们为总冠军制定了不同的计划，从保险的角度为他们所从事的角色提升更高的风险意识。协会的愿望是，所有参加YIFFY竞赛的候选人在回到各自的公司时，都能更加了解供应链中保险和风险的性质，以及有效管理这两者的重要性。

TT Club很高兴通过对这一久负盛名的奖项赞助，从而继续与[FIATA](#)合作。

Business on the Move

许多公司面临着吸引新人进入该行业的挑战。全球供应链是一个经常被误解的行业，没有被充分认识到该职业机会的深度和范围。[商业移动](#)（Business on the Move）是一个吸引人并发人深思的桌面游戏，它介绍玩家来到了令人兴奋的物流和全球供应链世界，TT Club对最初的“英国版”和最近的“全球版”都给予了[支持](#)。这款有趣且具有教育意义的棋盘游戏，可提供物流业务的相关概念，如通过多式联运在全球范围内运输货物。

游戏能够准确地反映现实；虽然游戏的主要目的是开发一个健全的、经过深思熟虑的商业战略，但其中也有许多重要的潜在教训。例如考虑碳排放的重要性、以及作

出的决策对环境的影响。如何处理风险和保险问题？这种风险会带来回报吗？如果最坏的情况发生，对我的业务会产生什么后果？

Business on the Move是由两位前教师开发的，他们希望在学校和企业之间架起一座桥梁。TT Club为有机会能提高年轻人对物流供应链在当今全球经济中所扮演的重要角色的认识而感到高兴，并鼓励他们把这个充满活力的行业作为职业选择。

“提高年轻人的认识……把这个充满活力的行业作为职业选择”

货物装箱游戏

多年来，货物运输单元（CTUs）中的[货物正确装箱](#)一直是TT Club关注的焦点。最近，源于CTU Code及其内容的重要性，促使协会和[集装箱船东协会](#)（COA）、[全球托运人论坛](#)（GSF）、[ICHCA](#)和[世界航运理事会](#)（WSC）合作，成立了货物完整性工作组（Cargo Integrity Group，下称“CIG”）。CIG交付的第一份文件是《[CTU-Code——快速指南](#)》，和其附带的货运集装箱装箱检查表。

“这是一个简单、有趣且易于记忆的方式，可以提醒行业中的操作人使用CTU Code”

在多式联运的CTUs内正确装箱和系固货物的复杂性，是毋庸置疑的。为了能以一种吸引人的、有教育意义的方式来说明这些复杂性，TT Club开发了[集装箱装箱游戏](#)。这款直观的游戏呈现了一个货物运输单元和一系列货物包裹的模型，从装在桶里的[危险货物](#)到小而密集的包裹。这个游戏方法是这样的，将“托运”的所有组成部分都能放回到CTU内部，唯一的方法是按照CTU Code的要求放置。重货在底部，危险货物在容易接触到的后箱门。

这是一个简单、有趣且易于记忆的方式，可以提醒行业中的操作人使用CTU Code。

您是否希望就其中任何一项举措与TT Club联系，或者与我们讨论您的提议，请联系[这里](#)。

2. 远程工作回顾



世界上大部分地区都经历了前所未有的这一年，尽管已经迈入了2021年，但似乎生存威胁仍然笼罩着我们。随着人们对于克服疫情大流行的期望高涨，也许是应该考虑新冠疫情的长期影响了（“COVID-keeps”）。

当2020年初有关于一种致命病毒迅速传播的谣言开始出现时，几乎没有人会预见到，一年之后，全球大部分地区在政治、经济和商业上仍处于动荡之中。值得庆幸的是，科学的进步很快，尤其是那些虽然缺乏实质性的病例数据，但已经进行了很长时间的基础研究。人们也会认为，国际企业和政府在数字化领域的快速发展也是一剂“强心针”——不然退回到两三年前的情况，还会发生什么，简直令人难以想象。

许多企业和工人在接受挑战后，已经克服了[工作方式的重大变化](#)。这必然影响到企业内部的每一种互动，以及与世界各地其他企业的无数交流——这是国际运输和物流行业赖以生存的方式。

希望在未来的一年里，我们都能摆脱这一危机模式。这值得期待，尤其是个人的福祉，才是每个组织/企业的基础。虽然这几个月来已经能证明我们可以在各个方面继续努力工作，但不容忽视的是，这已经付出了巨大的个人代价——也许最明显的表现就是海员转移的持续性困难。医生和心理学家可以告诉你持续的压力可能会产生的影响；企业需要为此制定减损计划，并考虑如何制定新的“规范”。

“去年发生的一切都重申了这一点，那就是有些职能仍然无法远程执行，而且需要依赖现场的工作人员。”

运输和物流传统上是高度需要人员参与、且需要保持详尽记录的服务产业。尽管集装箱运输本身可以减少一些人员交互（参见[《美丽新世界——2043年的集装箱运输》](#)），但“任何的行业颠覆者”面临的关键挑战之一仍然是，无论运输的距离有多远，从本质上来说这都是一种物理活动。去年发生的一切都重申了这一点，那就是有些职能仍然无法远程执行，而且需要依赖现场的工作人员。

现状

TT Club面临的一些询问，已记录在[冠状病毒指导文件](#)中，主要涉及在运输中断期间如何进行[设备维护和检验](#)。显然，这些作业对于远程工作来说同样存在困难。

然而，那些被迫迅速离开通常工作场所的员工，已经可以顺利地完这一行业的许多操作。所以远程工作在很大程度上是成功的，这证明了人类技术的进步。近几十年来，数据和文书越来越多地以电子方式传递；那些剩下的纸类文件和“公章”可能时日无多了。

技术

随着信息和通信技术的进步，各种交易对其的依赖（尤其是与[全球供应链](#)相关的交易）一直势不可挡地向前发展。甚至在最近几个月，对数字化的进步也有了类似依赖。然而，更重要地是——至少从风险角度来看——越来越多地采用操作技术（operational technologies，简称“OT”），这在很大程度上支撑了系统自动化和“装备”的整体性能。或许，该行业正在展开的创新，正朝着“物联网”的方向转变。OT和物联网的适当采用将日益加强基本安全，实施稳健的决策，并促使远程工作更为健全。

所有这些技术都有潜力支持在未来向更为远程的工作过渡。随着我们撤离办公场所，整个行业的企业都面临着挑战和机遇。希望在大流行危机模式下所采取的一些强制做法，可以在进一步调整之后，使其完全适合于企业的目标并趋于稳定。

正确的空间

因此，虽然每个工作人员都有责任尽可能地确保他们自己的远程工作能顺利完成，但企业也需要进一步思考如何把握未来。前者需要确保工作空间和工作设备是完全合适的，并能得到雇主的支持，同时在工作时间内纳入纪律和抗干扰管理。后者的任务更为复杂，在不损害法律或道德价值观的情况下，应考虑如何建设基础设施和设备问题，以及有害威胁（如[网络活动](#)）。

“也许这一切都来自于个人幸福所遇到的共同挑战”

也许这一切都来自于个人幸福所遇到的共同挑战。无论是个人还是组织都渴望能拥有持续的人际交往、感受社区凝聚力和文化融合。但我们应理解，缓解近几个月来

困扰人们已久的“持续战斗”模式，和找到最重要的方法、来评估个人在不同职能上的价值，可能会定义许多人的成功，也可能找到保持社交距离的最佳途径。

3. 法律焦点：选择的权利



仔细起草合同的重要性与影响，已在英国最高法院的这起判决中得到了例证。这项判决对英国法予以澄清的同时，也呈现出与其他司法管辖区法律的一致性。所以最谨慎的做法是在合同中仔细考虑条款的拟定，和对司法管辖区的选择。

事实

Enka公司签约参与在俄罗斯某一发电厂的建设工作。该建设工程主合同包含一份仲裁协议，要求发生争议时将根据国际商会规则提交伦敦仲裁。然而，合同中都没有明确适用于主合同或仲裁协议的法律选择。

后工厂爆发了一场大火灾。业主根据与丘博保险公司（Chubb）签订的保险条款，获得了4亿美元的赔偿。Chubb随后在莫斯科仲裁庭对Enka以及其他被告提起了代位追偿诉讼，理由是火灾是由于施工缺陷所致。

Enka向伦敦商业法庭申请了一项反诉讼禁令，以Chubb违反了合同中的仲裁协议为由，禁止其继续在俄罗斯提起诉讼，认为根据仲裁协议，此案应接受英国法管辖。

判决

最初，商业法庭以“不方便法庭原则”为由，拒绝了这项禁令申请。但上诉法院推翻了这一裁决，认为尽管主合同和仲裁协议都没有明确的法律选择，但选择仲裁地的法律可以是默认的。这一默认规则只有在“案件的特点证明了强有力的相反情况”才能被打破。

最高法院则以3比2的分歧，最终维持了上诉法院的裁决，同样是依据“默认”原则，但这一结论是基于不同的理由。

最高法院首先适用英国普通法来审理此案，并指出：基于欧盟法律，尤其是依据《罗马一号条例》，将在主合同中默认适用俄罗斯法律，同时明确排除了仲裁协议。法院认为，这是一个是否根据英国法，来解释当事各方所选择的法律的问题，而不是上诉法院依据实质性合同来认定法律的问题。最高法院也没有发现明示或默示选择之间的实际区别；两者都同样有效。

因此，最高法院主张用两条规则来适用于两种不同的情形。

1. 有适用于建设工程主合同的法律选择，而仲裁协议没有

适用于建设工程主合同的法律可同样适用于仲裁协议，除非有充分的不适用理由。

而不适用的最明显的理由，则是根据主合同中的法律适用情形，仲裁是无效或不起作用的。这就默示了当事各方将选择某一地的法律，从而令仲裁协议变得有效。在大多数情况下，都是仲裁所在地的法律。

2. 无论是建设工程主合同或仲裁协议，都没有选择适用法律

法院应当“客观地、不考虑当事人意图地”，来确定与仲裁协议有最密切联系的法律。

虽然最高法院承认，这通常是仲裁所在地的法律，但它不同意上诉法院的意见，因为这个意见依赖于对当事各方默认选择的“强烈推定”，这在一定程度上是基于对《1996年英国仲裁法》（UK Arbitration Act 1996）可分离性条款的误解。最高法院补充道，由于仲裁条款的不同对象和目的，它可能比任何其他条款更容易受到不同法律的管辖。

在本案中，最高法院（中的多数）认为，主合同中没有明示或默示的法律选择，英国法是与仲裁条款联系最密切的法律。因此，英国法适用，英国法院可以在其管辖下授予禁令。

如上所述，这是一个多数裁决。持不同意见的法官认为，整个合同中都有提到俄罗斯法律，加上争议的背景（以及合同是用俄罗斯文写的这一事实），都默示了对俄罗斯法律的选择。但是，即使没有这一默示选择，且如果依据《罗马一号条例》（见上文）俄罗斯法律完全适用于主合同，那么仍然可以认为整个合同由一个法律管辖。在这种方式下单独将仲裁协议分离是没有必要的，也不方便的。

结论

虽然这是由一项建设合同引致的纠纷，但这一判决对运输合同同样有明确的启示，它强调了仔细起草主合同和仲裁条款的重要性。

这个案件的重要性显而易见，最高法院的意见几乎平分秋水，而且这个案件在英国法院匆匆过审的速度也让一些法评家震惊。这项判决带来了期待已久的法律确定性和一致性，这一点在以前的判决中并不是很明显，并且它试图满足当事各方的合理期望。这115页的判决在一定程度上也受到其他普通法和民事司法管辖区判例的影响。

ENKA INSAAT VE SANAYI AS 诉 OOO INSURANCE COMPANY CHUBB [2020] UKSC 38

结束语

我们真诚地希望上述内容对您的风险管理有所帮助。如果您想了解更多信息，或有任何意见，请给我们发电子邮件。我们期待着您的回音。

百富勤·斯托斯-福克斯(Peregrine Storrs-Fox)

风险管理总监

TT Club

TT Talk是TT Club不定期出版的免费电子通讯文件，原稿由TT Club伦敦发放，其地址是英国伦敦芬彻奇街90号，邮编EC3M 4ST。(90 Fenchurch Street, London, EC3M 4ST, United Kingdom)

您也可以登录我们的网站阅读本通讯和过去所有的通讯文件，网址是：

<https://ttclubnews.com/2RU-776FJ-14A77BE39122EB78WBHHIN5CAD606EC3BBEA7C/cr.aspx>

我们在此声明，TT Talk 中的全部内容仅供参考，不能代替专业的法律意见。我们已采取谨慎措施，尽量确保此份电子通讯的材料内容的精确性与完整性。但是，编者、文章材料的撰写者及其他相关工作人员，以及 TT Club 协会本身，对于任何依赖 TT Talk 信息内容所造成的灭失与损害将不承担法律责任。

如果您想要了解本公司的登记注册信息，请点击以下网址：

<http://www.thomasmiller.com/terms-and-conditions/company-information/>